



Strukton
Rail

Års- och hållbarhets- redovisning 2018



Innehåll

Vd har ordet	3
Året i korthet	4
Om Strukton	6
Hållbarhet för oss	9
Hållbar ekonomi	12
Strukton som arbetsplats	14
Säker arbetsmiljö	16
Antikorruption	17
Leverantörsrelationer	18
Miljö och utsläpp	20
Riskhantering	22
Finansiell rapport 2018	24
Summary	56

Vd har ordet

Vår vision är att Strukton ska vara våra kunders förstahandsval. Vi arbetar för punktlighet och robusthet i Sveriges järnvägssystem och är stolta över att bidra till ett av de mest energieffektiva transportsystemen som finns, vilket i förlängningen är en del i arbetet mot våra gemensamma klimatmål och Agenda 2030.

2018 går till historien som ett år då klimatutmaningen blev direkt kännbar och än mer angelägen, inte minst här i Sverige. Under sommarmånaderna härjade cirka 50 skogsbränder runt om i landet, vilket även påverkade vår verksamhet då det av säkerhetsskäl inte gick att genomföra allt arbete som planerat. Under valåret 2018 tillsatte regeringen en utredning rörande alternativet att låta Trafikverket ta över stora delar av basunderhållet på järnvägen. Utredningen ska vara klar i augusti 2019 men har redan skapat osäkerhet och haft märkbar påverkan på Strukton och övriga järnvägsentreprenörer. Det är olyckligt då branschen behöver långsiktighet och tydliga spelregler för att fortsatt kunna investera i teknik och nya medarbetare. Resurs och kompetens är en ödesfråga för hela branschen där kommande satsningar i nationella planen riskerar att inte genomföras. Strukton har under året deltagit i dialogen kring utredningen med syfte att hitta lösningar som skapar bättre förutsättningar för branschen.

2018 summeras som ekonomiskt utmanande för Strukton, trots flera nya och förnyade kontrakt. Som nämnts har klimatet haft en ogynnsam påverkan, liksom osäkerheten kring ansvars- och organisationsfrågan för underhållet av järnvägen. Vi har även sett minskade volymer samt en tröghet i beställningar. Vi ser både möjligheter och utmaningar framåt, men resurs- och kompetensfrågan kommer inte lösas närmsta åren. Sammantaget har detta lett till nedskrivningar gentemot prognos i flera projekt, vilket påverkat resultatet negativt. Nettoomsättning minskade något mot fjolåret och uppgick till 2 303 miljoner kr (2 441). Rörelseresultatet blev -133,8 miljoner kr (-40). Strukton hade vid utgången av 2018 dock ett bra orderläge med en orderstock på cirka 4,3 miljarder kr.

En väsentlig förändring under året av hur framtida prognoser värderas, innebär en stor försiktighet i vinstuttag. Detta är en anpassning till koncernen som har medfört förändringar av årets resultat samt ändrade jämförelsesiffror 2017, se vidare not 30. Fokus framåt är fortsatt på tydlig ledning och styrning, förbättrade administrativa rutiner och effektivitet i kontrakten. Vi fortsätter i tillägg till våra kärntjänster att satsa på nya innovativa lösningar, där vi ser potential och efterfrågan från både nuvarande kunder och nya internationella uppdragsgivare. För att rusta oss bättre för framtiden har vi 2018 integrerat våra regioner Stockholm och Öst till en samlad region. Detta för att skapa positiva synergier. Vi har också tagit flera kliv i vårt systematiska hållbarhetsarbete, med fokus på att konkretisera målsättningar och accelerera aktiviteter inom prioriterade områden. Ett område som jag särskilt vill nämna är vårt bilprojekt där vi genom mål medvetet arbete lyckats minska våra CO₂-utsläpp med 14 procent. Till sist vill jag lyfta fram alla Struktons medarbetare, som med kompetens och engagemang varje dag skapar vår verksamhet och dess värden. Att vara en attraktiv arbetsplats för dem och framtida kollegor är en av våra allra viktigaste framgångsfaktorer.



Robert Röder
Verkställande direktör

Om redovisningen

Detta är Strukton Rail AB:s samlade års- och hållbarhetsredovisning för 2018. Redovisningen av icke-finansiell information avser moderbolaget Strukton AB. Strukton omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Denna redovisning adresserar Struktions väsentliga hållbarhetsfrågor, risker och arbetet med dessa samt beskriver företagets policyer.

Kontaktuppgifter

Hållbarhetsredovisning: Johan Sundqvist, johan.sundqvist@strukton.se
Finansiell rapport: Sofia Sartor, sofia.sartor@strukton.se

Året i korthet

Regeringen tillsätter utredning om järnvägsunderhåll

Regeringen utreder alternativet att låta Trafikverket ta över stora delar av basunderhållet på järnväg. Beslutet får stor påverkan för Strukton och övriga järnvägsentreprenörer. Utredningen ska vara klar i augusti 2019.

Struktions första integrerade års- och hållbarhetsredovisning

Styrelsen skriver under Struktions första integrerade års- och hållbarhetsredovisning, för räkenskapsåret 2017. Redovisningen möter det nya lagkravet om hållbarhetsrapportering.



Internationella ordrar

Affärsområde Kraft får internationella ordrar: Nytt vattenkylsystem till en omformarstation utanför New York, och modernisering av skydd- och kontrollsystem Banenors omformarstation i Norge.

JANUARI

Omorganisation

Året inleds med omorganisation: Region Stockholm blir en del av Region Öst, och företags ledningsgrupp ombildas, vilket bland annat resulterar i jämställd representation av kvinnor och män.

Struktions bilprojekt rullas ut

Första avtalen med nya leverantörer av laddhybrider och eldrivna bilar till vår fordonspark skrevs under. Ett steg mot målet att minska våra CO₂-utsläpp.



Eltel blir en del av Strukton

Vi övertar Eltels svenska järnvägsverksamhet. Detta inkluderar fem leveransprojekt/kontrakt och en verkstad. 33 anställda följer med i övergången.

Ny kombiterminal i Göteborgs hamn

Tillsammans med NCC bygger Region Väst en ny kombiterminal i Göteborgs hamn. 65 000 kvadratmeter terminal med sju elektrifierade spår som ska säkra gods för svensk exportindustri.

Ny spårriktare till Hammarbydepån

Affärsområde Maskin levererar ny spårriktare till vår underhållsverksamhet i Stockholm. Maskinen uppfyller den strängaste utsläppsklassen och har hydraulcylindrar som gör att den kan lasta på/av sig själv från en lastbilstrailer.

Svealandsbanan - igen

Region Öst påbörjade arbeten under oktober inom ramen för det förnyade drift- och underhållskontraktet med Trafikverket.

Förlängt förtoende Malmö C

Trafikverket förlänger underhållskontraktet i Malmö C med Region Syd, fram till augusti 2022.

DECEMBER

Ny visselblåsarfunktion för anställda

Vi inför ny visselblåsarfunktion för anställda. "Visslaren" gäller från januari 2019 och gör det möjligt att anonymt anmäla händelser som bryter mot vår uppförandekod eller värdegrund RÄLS.

Jönköpingsbanan rustas för snabbare hastigheter

Region Öst får uppdraget att i flera etapper höja standarden på Jönköpingsbanan mellan Falköping och Nässjö. Syftet är att stärka trafiksäkerheten och förbereda för högre maxhastighet, 160 km/h.

Renovering av Söderströmsbroarna i Stockholm

Projektverksamheten i Region Öst rustar upp Söderströmsbroarna mellan Slussen och Gamla stan. Broarna är en central länk mellan tunnelbanesystemets norra och södra del.

Strukton i Almedalen

Hur ökar vi förtroendet för järnvägen? På Struktions seminarium i Almedalen diskuteras järnvägens roll i samhället och hur digitaliserat och innovativt underhåll kan förebygga många av dagens problem.

Omsättning

2 303 MSEK

Rörelseresultat

-133,8 MSEK

Orderstock

4 300 MSEK

Anställda

929

Spårkilometer

(som underhålls av Strukton)

3 176 km

310 varv
runt jorden

Struktions fordon kördes
totalt 12 412 920 km
under året - mer än
ett varv runt jorden
per arbetsdag!

Om Strukton

Strukton Rail levererar infrastrukturlösningar för järnväg. Som en av Sveriges största privata järnvägsentreprenörer bygger, driver och underhåller vi spårssystem i Skandinavien.

Vi rustar även upp spåranläggningar, förser dem med kraftförsörjning och har digitala lösningar för besiktning, övervakning och annan teknologi för att underhålla spårssystem långsiktigt och proaktivt. Genom vårt arbete vill vi bidra till samhällsnytta och till en säker och punktlig spårtrafik. I Sverige arbetar drygt 900 anställda, i koncernen cirka 6500 anställda. Vi har verksamhet i fem länder i Europa samt i USA och Australien.

Drift och underhåll

Strukton är en huvudaktör på Trafikverkets spår. På uppdrag av Trafikförvaltningen ansvarar vi för drift, underhåll, utveckling och planering av reinvesteringar i Stockholms tunnelbanesystem, på Citybanan, Lidingöbanan samt Roslagsbanan. Dessa kontrakt löper mellan fem och nio år. I Strukton Rails drift och underhåll ingår tjänster som vegetationsröjning, halkbekämpning, mätning, komponentbyten, snöröjning och övriga vintertjänster. Våra underhållstjänster erbjuds även till andra spårägare i Sverige.

Förnyelseprojekt

Vi arbetar på projektbasis med nybyggnation, underhållsarbeten, upprustningar och standardhöjningar inom alla järnvägstekniker. Spår- och slipersbyten, växelbyten, upprustningar av signalsystem och kraftförsörjningsanläggningar är några exempel. Vår projektverksamhet finns i hela Skandinavien.

Fokus på intern resurseffektivitet

Som en del av vårt fokus på operativ effektivitet och att minska förluster i produktionsprocesserna, satsar Strukton på 5S* som modell för arbetet med ständiga förbättringar.

2018 har 200 medarbetare utbildats i arbetssättet, varav 10 lokala champions som sedan fått implementera det på sina arbetsplatser. I praktiken handlar det om att sortera bort onödiga prylar och skapa en kultur av ordning och reda, vilket ger bättre arbetsmiljö, sparar tid och i förlängningen skapar effektivitet och lönsamhet.

Vid utgången av 2018 hade 25 arbetsplatser genomfört 5S och certifierats av Struktons interna 5S-teamledare. Arbetet fortsätter under 2019.

*Metoden 5S ingår i den japanska produktionsfilosofin lean production. De fem s:en står för sortera, systematisera, städa, standardisera samt skapa vana. Metoden leder till tidsbesparing, ökad effektivitet samt säkrare arbetsmiljö.

Kort om Strukton 2018



Ägare: Strukton Rail bv, Nederländerna

Antal anställda: 929

Regioner: Region Öst, Region Väst, Region Syd

Affärsområden: Kraft, Maskin

Huvudsakliga uppdragsgivare: Trafikverket, Trafikförvaltningen

Spårkilometer som underhålls av Strukton: 3176 km
(varav 2989 km åt Trafikverket, 187 km åt Trafikförvaltningen)

Omsättning: 2 303 MSEK

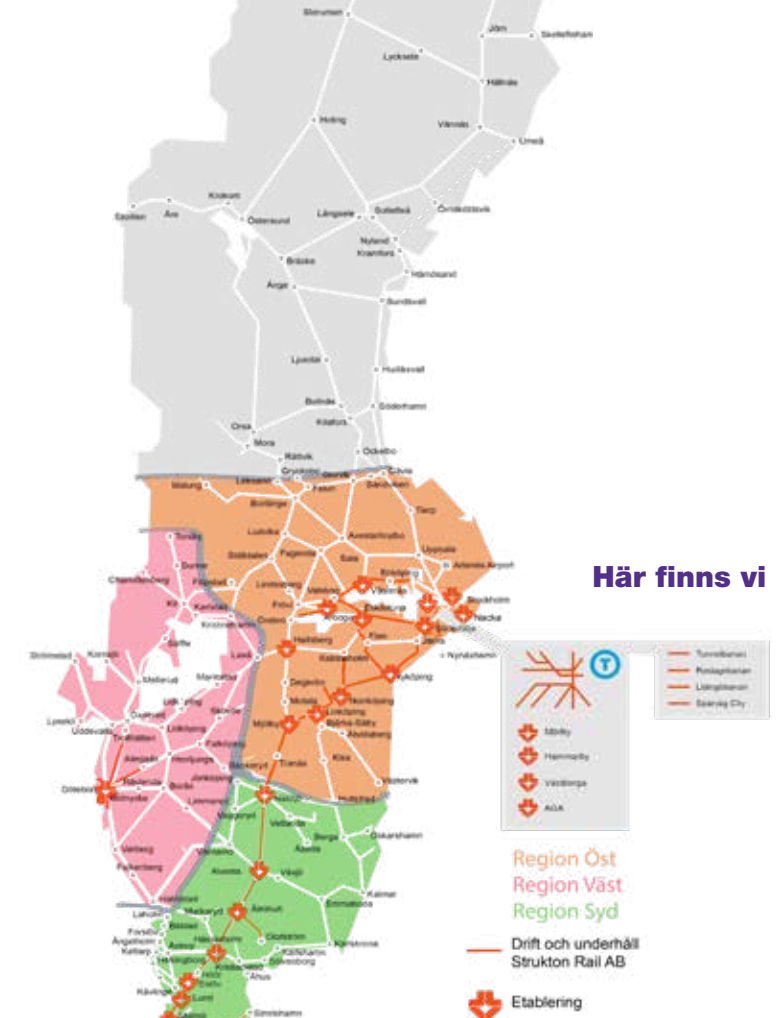
Årets resultat: -74 MSEK

Vision

Vi bidrar till samhällsnyttan genom att möjliggöra punktliga, säkra och attraktiva järnvägstransporter för operatörer, resenärer och godsköpare. Detta ska vi åstadkomma genom att utveckla Strukton till ett marknadsledande teknologiföretag, som arbetar proaktivt – we find it before it breaks – med syftet att säkra anläggningarnas värde för våra kunder.

Affärsidé

Vi ska med engagemang och kompetens projektera, bygga och underhålla spår- och järnvägssystem i Skandinavien. Verksamheten ska präglas av hög teknisk kompetens, ansvarstagande och ständig strävan efter förnyelse.



Här finns vi

Planering a och o i produktion

Kvalitet och effektivitet i Struktons produktion handlar mycket om planering. På både kort och lång sikt, eftersom arbetet omfattar såväl insatser enligt långsiktiga underhållsplaner, som omedelbara åtgärder vid avvikelser i trafikmiljön. Med ökad belastning och fler tåg har järnvägen blivit ett mer störningskänsligt system, vilket ställer högre krav på både beredskap och på mer utvecklad kunddialog.



”

Vi är riktigt bra på snabba insatser med hög säkerhet och kvalitet. Vid ett centralt stopp i trafiken har vi ofta bara några minuters inställelsetid, där allt måste vara förberett i detalj. Den långsiktiga planeringen är vi generellt sett inte lika bra på i branschen. Här har vi utvecklingspotential tillsammans med våra kunder, genom mer strategisk och rådgivande dialog.

Helga Valdimarsdottir, regionchef Väst

Strategi och styrning

Strukton leds och styrs utifrån företagets strategiska plan, som visualiseras i den strategiska kartan. Vi utgår från vår värdegrund RÄLS samt fem strategiska teman (Attraktiv organisation, Driv operativ effektivitet, Utveckla kundhantering och försäljning, Bygg innovativ image och Ansvarsfullt företagande), som syftar till att vi ska kunna ta oss an våra utmaningar, realisera våra mål och ytterst nå vår vision.

Värdegrund

Vår värdegrund RÄLS beskriver vad Strukton står för, hur vi vill arbeta och bemöta medarbetare, kunder och omvärld. RÄLS består av värdeorden Respekt, Ärlighet, Lita på och Säkert. Värdegrunden ska genomsyra hela vår verksamhet och inkluderar allt ifrån miljöhänsyn, arbetsmiljö och säkerhet, till att vi är affärsmässiga och håller vad vi lovar i relationen till kunder, leverantörer och omvärld.

Balanserat styrkort

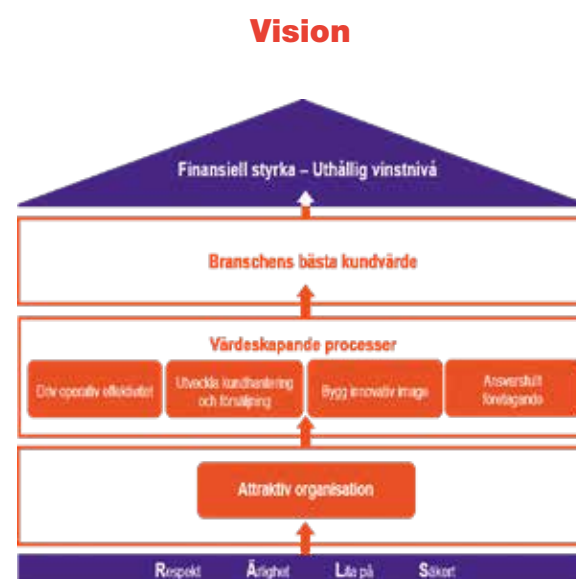
Företagsledningen fastställer årligen företagsövergripande mål, som följs upp kvartalsvis i ett balanserat styrkort med de fyra perspektiven*. Under året har vi utvecklat företagets målstyrning, med tydligare processer för nedbrytning av målen, samt inrapportering och uppföljning. Vidare utveckling kommer att ske under 2019.

Styrdokument

Två övergripande styrdokument lägger grunden för hur vi fattar beslut och agerar i den dagliga verksamheten: Företagspolicyn och Uppförandekoden.

Företagspolicyn stadgar Struktons grundprinciper för handlande och består av vision, affärsidé, övergripande målsättningar och värdegrund. Som konkreta verktyg för att uppfylla detta har vi företagsinterna policys, rutiner och instruktioner vilka presenteras i Struktons ledningssystem. Genom ledningssystemet säkerställs även att vi uppfyller lagar och andra formella krav.

* Finansiellt perspektiv, Kundperspektiv, Internt processperspektiv, Lärande och utvecklingsperspektiv



Uppförandekoden tydliggör Struktons värderingar, med utgångspunkt i värdegrunden och vägleder hur anställda och andra som verkar på uppdrag av Strukton ska agera i olika situationer. Varje chef har ansvar för att både medarbetare och affärspartners är informerade och arbetar i enlighet med koden. Alla medarbetare utbildas i uppförandekoden. Läs mer på sid 17.

ISO-certifierade ledningssystem

Sedan 2015 är Strukton certifierade mot ISO:s standarder för kvalitet (ISO 9001 och ISO 3834-2), yttre miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001). För oss är certifikaten ett kvitto på att vi arbetar systematiskt och är på rätt väg i förbättringsarbetet. Vi blir regelbundet granskade av tredjepartsrevisorer – och det är bara genom att hålla vad vi lovar som vi får behålla certifikaten. Under 2018 har vi omcertifierats mot de nya versionerna av standarderna för kvalitet och miljö, ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015.

För arbetsmiljö är omcertifieringsrevision till nya ISO 45001 (som ersätter OHSAS 18001) planerad till hösten 2019.



Hållbarhet för oss

Struktons uppdrag är att bidra till en fungerande infrastruktur, genom punktlig och säker spårtrafik. Vi är stolta att bidra till ett av de mest energieffektiva och hållbara transportsätten som finns. Vi har också målsättningen att ha en hållbar resursanvändning i allt vi gör.

En välfungerande järnväg är avgörande för effektiva och hållbara transporter och mobilitet. Vår kärnverksamhet har därför nära koppling till hållbar samhällsutveckling. Vi arbetar också systematiskt med ansvarsfullt företagande ur ett helhetsperspektiv, med ambitionen att i alla delar av verksamheten hantera mänskliga, miljömässiga och ekonomiska resurser på bästa möjliga sätt.

Vårt gemensamma ansvar

2015 antog världens länder Agenda 2030, 17 globala mål för hållbar utveckling. Alla verksamheter har en viktig roll att bidra och Strukton stödjer Agenda 2030 i sin helhet. Genom vårt uppdrag har vi möjlighet att

aktivt bidra till flera av målen. I denna redovisning har vi valt att tydliggöra detta genom att för respektive av våra prioriterade hållbarhetsområden, lyfta fram vilket eller vilka mål som särskilt kopplar till detta.



Vårt fokus för ansvarsfullt företagande

Arbetet med hållbar verksamhetsutveckling och företagsansvar inkluderar många olika områden, och är ett av fem integrerade teman i Struktons strategiska plan. Sedan 2017 arbetar vi systematiskt och långsiktigt med fokus på åtta prioriterade områden, där vi har störst påverkan och som har störst betydelse för våra intressenter.

Process för prioritering av hållbarhetsområden

Grunden till vårt systematiska hållbarhetsarbete lades under 2017 då vi sammanställde en väsentlighetsanalys och tog beslut om prioriterade områden att fokusera på framåt. Processen omfattade följande delar:

Nulägesanalys

Genomgång av företagets ledning och styrning, utifrån de tre dimensionerna ekonomisk-, miljö- och social hållbarhet.

Intressentanalys

Analys av vem/vilka som påverkar och/eller påverkas av Struktons verksamhet. Intressentanalysen genomfördes i en strukturerad intern process där nyckelfunktioner inom företaget slutligen fastställde Struktons nyckelintressenter.

Väsentlighetsanalys

I dialog med nyckelintressenter identifierades de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Intervjuer genomfördes med representanter för respektive intressentgrupp. Urvalet av hållbarhetsområden gjordes med stöd i internationella ramverk som GRI Standards och ISO 26000. Resultatet av analysen låg till grund för Struktons beslut om åtta prioriterade hållbarhetsområden (se bild).

Fortsatt utveckling och integrering

Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av vårt ledningssystem. Arbetet med mål, aktiviteter och uppföljning är under ständig utveckling. Arbetet sker utifrån en flerårig plan med det övergripande målet att förbättra den egna hållbarhetsprestandan och bidra ytterligare till ett hållbart samhälle. Struktons värdegrund, företagspolicy och uppförandekod är de övergripande ramverken för hållbarhetsarbetet.

Löpande intressentdialog

Dialogen med våra nyckelintressenter är viktig för att skapa oss en förståelse för omvärldens behov och förväntningar i relation till Struktons verksamhet. Det är i dialog och samarbete som vi kan identifiera och hantera utmaningar, och hitta gemensamma lösningar för framtiden. Dialogen sker löpande i olika forum och kanaler:

Ägare	Styrelsemöten
Kunder	Kundvärdesundersökningar, löpande möten.
Myndigheter	Revisioner/inspektioner, utbildningar.
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar.
Leverantörer	Leverantörsträffar, revisioner.
Fackförbund	Löpande samverkan, förhandlingar
Konkurrenter	Branschorganisationer, partsammansatta organ.

Prioriterade hållbarhetsområden

Ekonomiskt resultat

Strukton är ett aktiebolag med ägarkrav att leverera vinst. Hållbar lönsamhet över tid ger också möjlighet att utvecklas i vårt uppdrag och bidra bättre till samhällsnyttan.

Säkerhet

Att bygga, driva och underhålla spår- och järnvägssystem är förenat med risker. Säker arbetsmiljö och säker spårmiljö har högsta prioritet hos Strukton.

Utläpp från transporter

Klimatpåverkande utsläpp från transporter och tjänstefordon är vår viktigaste direkta miljöpåverkan. Vi har ett ansvar att minska utsläppen och sträva mot en fossilfri verksamhet.

Jämställdhet och mångfald

Vi vill vara en attraktiv arbetsplats med mångfald, där alla känner delaktighet och behandlas jämlikt. Vi verkar i en mansdominerad bransch och arbetar för att fler kvinnor söker sig till oss och järnvägssektorn.

Arbetsmiljö och hälsa

Strukton är ett tjänsteföretag och kärnan i vår affärsverksamhet är våra medarbetares kompetens. Att säkerställa en bra arbetsmiljö och vår framtida kompetensförsörjning är kritiska framgångsfaktorer.

Leverantörsrelationer

Våra leverantörer och entreprenörer är en viktig del av Struktons leverans. Därför måste de uppfylla samma höga krav som vi själva vad gäller kvalitet, etik, säkerhet och ansvar för människor och miljö.

Anställningsvillkor

Goda arbetsvillkor är en grundförutsättning för att rekrytera och behålla medarbetare. Vi har också ett ansvar för goda villkor hos leverantörer och underentreprenörer.

Antikorrupktion

Vår verksamhet ska ge bästa möjliga samhällsnytta och uppdragen finansieras till stor del med skattemedel. Det innebär ett särskilt ansvar att säkerställa god affärsetik.

Hållbar ekonomi



Stabil ekonomi och lönsamhet över tid är en viktig del av hållbart företagande för Strukton. Vi arbetar systematiskt för en förbättrad kostnadseffektivitet och en långsiktigt uthållig vinstnivå.

För oss går hållbart företagande och samhällsnytta hand i hand. När vi är lönsamma och kan växa har vi större möjlighet att genomföra vårt uppdrag på bästa sätt, och på så sätt bidra till hållbar infrastruktur och samhällsutveckling. Vi har också krav på oss från vår ägare att vara lönsamma på både kort och lång sikt.

Bra orderläge

Vi blir lönsamma genom tydligt fokus på affärs-mässighet, resurseffektivitet och på att skapa goda förutsättningar för personalen som arbetar i våra kontrakt. Vi arbetar löpande för att förbättra vår leverans, med nöjdare kunder som resultat.

Efterfrågan på marknaden är stor och satsningarna på järnvägens infrastruktur ökar. Strukton hade vid utgången av 2018 ett bra orderläge och en orderstock på 4,3 miljarder kronor (5,2). Vår orderstock utgörs främst av långa kontrakt vilka ger en stabil grund för en hållbar ekonomisk utveckling.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till -74 miljoner kronor (-35), soliditeten 8,0 % (18,1) och avkastning på

eget kapital negativ (negativ). Målet att nå en långsiktigt stabil rörelsemarginal betyder fortsatta satsningar inom Strukton. Rörelsemarginalen för året blev -5,8 % (-1,6). Strukton bidrog 2018 med 225 254 866 kr i skatt (arbetsgivaravgifter, bolagsskatt, moms och ev. punktskatter).

Ett utmanande år

2018 har varit ett utmanande år för Strukton på flera sätt. Besvärliga väderförhållanden där vintern var extra lång och sommaren betydligt varmare än vanligt fick till följd att många fel behövde avhjälpas på järnvägen, skift och arbeten ställdes in och omplanerades vilket blev kostsamt och ineffektivt.

Vi ser fortsatt behov och potential att vässa vår målstyrning, och har under året fortsatt investera

i flera initiativ. Satsningen på ledarskap och vårt arbetssätt med daglig styrning för uppföljning av aktuella frågor och händelser inom kontrakten fortsätter att utvecklas. Som ett led i att systematiskt främja ordning och reda, vilket ger förutsättningar för såväl effektivitet som säkerhet och trivsel, har vi fortsatt att implementera 5S-metoden. Satsningen på att förnya bilflottan till laddbara bilar påbörjades under året och fortlöper enligt plan. Läs mer sid 21.

Process- och organisationsutveckling

Ett fokus under året har varit att förtydliga roller och ansvar vad gäller uppföljning, analys och prognoser. Det handlar om att säkerställa både rätt kompetens och rätt systemstöd. Detta arbete kommer att fortsätta under 2019. Vi strävar också efter att ytterligare förbättra samarbetet mellan våra kontrakt för effektivt resursutnyttjande, anpassat till kundens efterfrågan och även med hänsyn till säsongsvariationer. Framåt fortsätter vi fokusera på att vara stabila i den tekniska leveransen, skapa en så ändamålsenlig organisation som möjligt och ett enhetligt effektivt arbetssätt. Kontinuerligt anpassar vi oss till förändringar i såväl kundkrav som marknadsförutsättningar.

Innovation och digital teknik – morgondagens affärer

Satsning på digital underhållsplanering

Strukton utvecklar och erbjuder lösningar för digital underhållsplanering, ett koncept för proaktivt och kostnadseffektivt järnvägsunderhåll.

Digital underhållsplanering innebär insamling av data om järnvägsanläggningens status. Datan bearbetas och analyseras, och ger ett underlag för optimal planering av kort- och långsiktig underhållscykel. Arbetssättet ökar möjligheten att sätta in rätt åtgärder vid rätt tid, innan komponenter går sönder eller tappar sin funktionalitet. Därmed minskar risken för trafikstörningar som beror på tekniska fel. Arbetsmiljöriskerna minskar också när besiktning kan utföras utan att någon person behöver befinna sig i spåret.

Mätfordonet Hedwig

Struktions mätfordon Hedwig samlar in data och besiktar växlar och spårgeometri med hjälp av laser och höghastighetsfilm. Besiktningen sker under normal belastning, i en hastighet på upp till 80 km i timmen. Mätningarna kan anpassas till nationella förutsättningar och behov.



”

Strukton är ett globalt företag med ambition att vara världsledande på teknologi och innovation. Det finns stor potential i smarta digitala tjänster och verktyg som underlättar och sparar resurser hos både nuvarande och nya kunder. Ett exempel är vår nya webbaserade växelövervakning POSS, där sensorer känner av status och kan förvarna om fel baserat på data. Ett viktigt arbete framåt är att utveckla modellerna för upphandling och uppdragsavtal, för mer fokus på funktion och rådgivning än idag.

Otto Nilsson, Innovation och teknik

Mätbara mål och utfall

Långsiktig uthållig vinstnivå, mätt som rörelsemarginal

Mål	Utfall 2018	Utfall 2017
> 5 %	-5,8 %	-1,6 %

Strukton som arbetsplats



Strukton är ett tjänsteföretag och kärnan i vår affärsverksamhet är våra medarbetares kompetens. Att säkerställa en bra arbetsmiljö och vår framtida kompetensförsörjning är kritiska framgångsfaktorer.

Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare. Engagemang, kompetensutveckling och kompetensförsörjning är helt avgörande framgångsfaktorer för Strukton. Vi arbetar därför för att varje medarbetare ska trivas och utvecklas hos oss, och verkar för ökad jämställdhet och mångfald. Vårt mest grundläggande ansvar som arbetsgivare handlar om att erbjuda en säker arbetsmiljö för de som jobbar ute i spåren.

Framtida kompetensförsörjning

Det är stor efterfrågan på yrkesutbildad personal i vår bransch, och vi har en utmaning i att lyckas rekrytera medarbetare med rätt kompetens.

För att kunna säkerställa vår och järnvägens framtida kompetensbehov satsar vi på ett antal utbildningar inom vår verksamhet. 2017-2018 har vi genom satsningen Strukton Rail Academy erbjudit både Struktonanställda och externa kandidater en utbildning till arbetsledare på järnväg och i tunnelbana. Sammanlagt har 12 personer gått utbildningen, som avslutas i början av 2019.

Vi samarbetar också med skolor och har, tillsammans med andra företag, under 2018 medverkat i turnén Framtidståget. Vi har träffat ett stort antal elever i årskurs nio runtom i landet och berättat om drift och underhåll av järnvägen.

Påverkansarbete för järnvägsutbildning

I dagsläget finns för få järnvägsrelaterade gymnasieutbildningar, jämfört med det behov vi ser. Strukton tar en aktiv roll i påverkansarbetet genom medlemskapet i Sveriges byggindustrier och tillsammans med fackliga organisationer samt

andra aktörer. Under 2018 har vi bland annat medverkat i seminarier under Almedalsveckan i Visby. Vi medverkade också i Sveriges byggindustriers utredning om kompetensbehov och utbildningsplatser, som visade att gapet mellan nuvarande och framtida behov av tekniker växer. Utredningens slår fast att ett övergripande nationellt ansvar behöver utses för utbildningar inom järnvägsbranschen.

Medarbetarundersökning

Sedan 2017 gör vi en årlig medarbetarundersökning enligt metoden "HiPO", High Performance Organisation. Undersökningen fungerar som ett verktyg för utveckling och delaktighet på arbetsplatsen, och ger mått på motivation och engagemang.

Resultatet 2018 är något högre än 2017 och visar att de flesta trivs bra med sina arbetsuppgifter, är stolta över att jobba på Strukton och har stort förtroende för sin närmaste chef. Upplevda förbättringsområden är kännedomen om företagets övergripande företagsmål, samarbetet mellan Struktons olika regioner och affärs-

Arbetsmiljö - fokus på hand- och armvibrationer

Yrkesarbetare vid spåren som använder slip- och kapmaskiner etc riskerar drabbas av bestående problem från hand- och armvibrationer. Strukton arbetar förebyggande och har tillsammans med Previa gjort en riskanalys med scanning av berörd personal, genomgång av vibrationsnivåer, samt utbildning. Med mer noggrann planering av arbetsinsats, val av metod och maskin, kan många skador förebyggas.

områden, samt att en del av medarbetarna upplever stress i arbetet utan tid för återhämtning. Det förekommer fall av kränkningar och diskriminering, vilket vi ser allvarligt på och lägger stor vikt vid att förbättra.

Strukton investerar proaktivt i kompetensutveckling. Möjligheten att byta arbetsuppgifter och/eller avdelning för att utvecklas är en viktig väg till nya utmaningar.

Över 80 % av medarbetarna svarade på HiPO-undersökningen, vilket är betydligt högre svarsfrekvens än föregående år.

Sviktande framtidstro

I medarbetarundersökningen ställs också frågan om synen på framtida utveckling i och för Strukton. Resultatet visar en tendens till osäkerhet och bristande framtidstro. Vi ser att detta till stor del beror på rådande politiska otydlighet angående planerna för järnvägen i Sverige, hur organisations- och ansvarsfördelning ska se ut etc.

Sikte på ökad jämställdhet och mångfald

Vi strävar efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla känner delaktighet. Vi verkar i en mansdominerad bransch och vill arbeta för att fler kvinnor söker sig till järnvägssektorn. Vi ser bland annat till att lyfta fram exempel på våra kvinnliga förebilder vid skolbesök.

Strukton ska vara en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Vi arbetar efter en likabehandlingsplan och

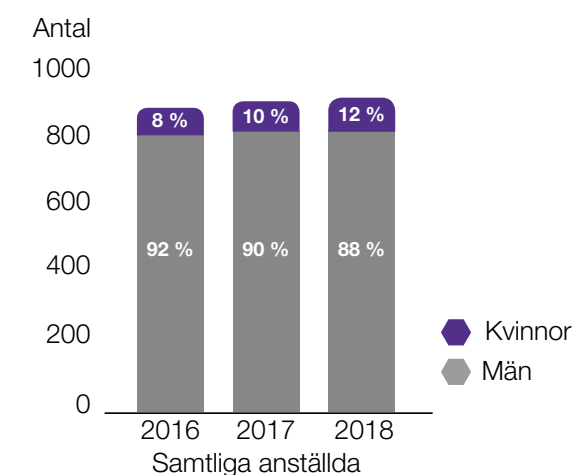
har under året fokuserat på konkreta åtgärder på faktiska enskilda händelser och problem. För att uppmuntra rapportering av brister finns en anonym rapporteringstjänst.

Ett område som fått ökad betydelse är åldersdiskriminering, där framför allt våra yngre medarbetare har stor medvetenhet. Vi har under året utvecklat vårt "Onboarding"-program, för att göra introduktionen av nya medarbetare mer relevant och modern.

Alla anställda på Strukton omfattas av kollektivavtal. Vi gör årliga lönekartläggningar för att säkerställa jämlika löner.

Inga diskrimineringsärenden har förekommit under året.

Fördelning kvinnor och män



Efter en omorganisation i början av året är företagets ledningsgrupp nu mer jämställd med fem kvinnor och nio män.

Mätbara mål och utfall

	Mål 2019	Mål 2018	Utfall 2018	Utfall 2017
Högpresterande organisation (HiPO index)	61	59	56	54

Säker arbetsmiljö



Att bygga, driva och underhålla spår- och järnvägssystem är förenat med risker för de som utför arbetet och för andra som vistas på och kring spåret. Säker arbetsmiljö och säker spårsmiljö har högsta prioritet för Strukton.

Kunskap och kultur gällande säkerhet är oerhört viktigt inom järnvägen, eftersom det förekommer risker med allvarliga konsekvenser. Ett tåg har till exempel lång stoppsträcka, om något hinder skulle finnas på rälsen. På Strukton arbetar vi systematiskt för att förebygga och minimera säkerhetsriskerna. Det finns operativ beredskap dygnet runt alla dagar i veckan, om något skulle ske.

Styrning för säkerhet

Lagar och föreskrifter tillsammans med Struktons säkerhetspolicy sätter ramarna för säkerhetsarbetet, men det är avgörande att vi har ett strukturerat arbetssätt och att de som jobbar i spår- och järnvägsanläggningarna har tillräcklig kunskap och ett högt säkerhetsmedvetande.

I vår säkerhetsplattform har vi samlat de tio viktigaste principerna som vi arbetar efter varje dag. Vårt övergripande motto är att alla ska komma hem säkert – det gäller såväl resenärer och tågpersonal som järnvägsanställda.

Alla medarbetare som arbetar i spårsmiljö ska vara säkerhetsutbildade. Leverantörer som jobbar i spårsmiljön ska ha en utpekad säkerhetsansvarig person, för att få utföra arbeten åt oss.

Fokus på förebyggande riskhantering

Ett prioriterat område är att minska antalet olyckor, tillbud och avvikelser med extern personal/inhyrd bemanningspersonal. Vi har tidigare haft ett ökande antal sådana risk-situationer och händelser, exempelvis där personal saknat tillräcklig lokalkännedom eller haft felaktig dokumentation om anläggningen, eller att spår inte stängts av korrekt vid arbeten.

Sedan ett par år arbetar vi med ett nytt så kallat leverantörspaket för bättre riskhantering. I detta ingår bland annat ökad noggrannhet vid leverantörsbedömning och förbättrade avtal vad gäller säkerhetskrav. Vi har särskilt fokus på de sexton leverantörer som identifierats som mest kritiska för Strukton, utifrån deras roll och uppdrag. Leverantörer som återkommande är inblandade i olyckshändelser utreds närmare.

Månadsvis uppföljning

Under 2018 lanserade vi en månadsvis uppföljningsrapport för kvalitet, miljö, arbetsmiljö samt säkerhet. Syftet är att hela organisationen hålls uppdaterade på status och inträffade händelser, för erfarenhetsutbyte och aktivt förbättringsarbete. Månadsrapporten redovisar nyckeltal för tillbud, arbetsmiljöolyckor och oönskade händelser, med särskilt fokus på de fem allvarligaste händelserna inom trafik- och elsäkerhet. Hit hör exempelvis kollisioner, urspärning och avvikelser som kunnat orsaka påkörning av person.

Under 2018 inträffade fjorton arbetsolyckor med sjukfrånvaro, vilket resulterar i LTAR 9,0. Bland olyckorna dominerar halk- och snubbelhändelser samt klämskador.

Mätbara mål och utfall			
Säker och hälsosam arbetsmiljö (LTAR = antal arbetsrelaterade olyckor per miljon arbetade timmar)	Mål 2019	Mål 2018	Utfall 2018
	4	4	9
Trafik- och elsäkerhet (antal olyckshändelser)	0	0	10

Antikorruption



Strukton står för god affärsetik och tar tydligt avstånd från alla former av mutor och korruption. Dialogen med våra kunder visar också att de ser antikorruption som viktigt för vår bransch att arbeta förebyggande med.

Vår verksamhet är i stor utsträckning reglerad och omfattas av många strikta krav, men det är ändå viktigt att våra medarbetare och chefer har kunskap om vad som gäller och om vilka etiska risker som kan förekomma.

Uppförandekoden ger vägledning

I vår uppförandekod framgår vår hållning och våra regler kring mutor och korruption. Vi ska agera i enlighet med Struktons uppförandekod och våra anställda och leverantörer får varken erbjuda eller ta emot gåvor som har betydande värde, belöningar eller andra förmåner som har till syfte att, eller skulle kunna, påverka mottagaren.

Ny visselblåsarfunktion

Våra medarbetare kan anmäla misstankar om mutbrott eller korruption till närmaste chef, HR-avdelning eller bolagsjurist eller använda en mejladress som finns angiven i uppförandekoden. Under 2018

rapporterades det inte in några misstankar om överträdelser av våra regler om korruption.

Från januari 2019 gäller en ny visselblåsarfunktion som gör det möjligt för anställda att anonymt anmäla händelser som bryter mot vår uppförandekod eller värdegrund RÄLS.

Utbildning

Under året utbildades samtliga ledningsfunktioner inom Strukton i hur vi ska arbeta för att motverka mutor och korruption, och vilka risker som finns inom respektive verksamhetsområde. 2019 ska alla medarbetare att få genomgå en e-utbildning i uppförandekoden, där anti-korruption ingår som del.

Struktons uppförandekod

Uppförandekoden innehåller Struktons ståndpunkter inom områden som antikorruption, öppen konkurrens, mänskliga rättigheter, jämställdhet, mångfald, säkerhet och hälsa. Varje chef ansvarar för att medarbetare och affärspartners är informerade om innehållet i uppförandekoden och om kravet på dess efterlevnad. Anställda och affärspartners ska alltid anmäla misstanke om överträdelse. Detta kan ske till en särskild mejladress och den som anmäler har möjlighet att vara anonym. Alla anmälningar utreds. Överträdelse av uppförandekoden kan leda till korrigering eller disciplinära åtgärder.



”Kunden ska kunna lita på oss, att vi har ett etiskt förhållningssätt och undviker att hamna i beroendeställning. Utbildningen i uppförandekoden visar på situationer där vi behöver tänka oss för, och ger vägledning för hur vi ska agera korrekt och med gott samvete.

Kristina Mötsch, KMA-ingenjör Region Öst

Leverantörsrelationer



Våra leverantörers och underentreprenörers prestationer är en viktig del av Struktons leverans och åtagande. Vi strävar efter långsiktiga, stabila leverantörsrelationer och ställer samma höga krav på våra leverantörer som på oss själva vad gäller kvalitet, säkerhet, etik och ansvar för människor och miljö.

Våra inköp och leverantörer

2018 hade Strukton en leverantörsomsättning på 1,8 MDR, där den största delen är inhyrda resurser, underentreprenader och järnvägs-materiel. Cirka 190 leverantörer stod för två tredjedelar av inköpsvolymen.

Hållbara leverantörer

Strukton etablerar stabila, effektiva leverantörsrelationer med identifierade strategiska leverantörer, och strävar efter kontroll och ansvar genom hela leverantörskedjan. Samhällsnyttan är i fokus, vi bidrar till att investeringarna i järnvägen blir så effektiva som möjligt genom att säkerställa att våra upphandlingar sker i konkurrens.

De senaste åren har ett omfattande arbete gjorts med att utveckla inköpsorganisationen och inköpsprocessen, samt förtydliga vår inköpsstrategi. Inköpsstrategin är nu integrerad i vår produktionsverksamhet, detta medför ett kostnadseffektivt och kvalitetssäkrat inköp.



”

Säkerhet i mitt jobb handlar både om att jag själv och mina kollegor ska kunna arbeta tryggt och komma hela ur spåren, och om säkerhetstänkandet gentemot andra som använder eller vistas i närheten av spåren. Att följa reglerna, tänka igenom, kontrollera, dokumentera – det sitter i ryggmärken här.

Michael Larsson,
signaltekniker

Leverantörsbedömning - krav och kvalitetssäkring

Alla våra leverantörer ska genomgå en leverantörsbedömning och en godkännande- och kvalificeringsprocess. Kraven i leverantörsbedömningen varierar beroende på om leverantören levererar material eller tjänster.

Vår leverantörsbedömning består bland annat av kontroll av leverantörens ekonomi, kvalitets-, säkerhets- och miljöarbete, arbetsmiljö, kollektivavtal, samt kontroll att leverantören innehar rätt försäkringar.

Uppförandekoden krav vid avtal

Samtliga leverantörer som tecknat avtal under 2018 har skriftligen intygat efterlevnad av Struktons uppförandekod, som biläggs avtalen.

Våra avtalsmallar och bilagor uppdateras kontinuerligt vartefter nya krav tillkommer.

Avtalsleverantörerna följs upp och utvärderas enligt revisionsplan. Utöver detta sker löpande uppföljning under pågående projekt.

Vi gör nu en genomgång av leverantörskategoriseringen, där ytterligare leverantörer omvandlas till A-leverantörer. Ambitionen är totalt sett färre leverantörer, men större andel med avtal.



Hållbarhetsrisker i leverantörskedjan

De största riskerna rör arbetsmiljö och olycksrisker vid spårarbete.

Leverantörer som arbetar i spårmiljö ska ha en utsedd säkerhetsansvarig person för att få utföra arbeten åt oss.

Sedan 2018 följer vi upp månadsvis statistik på inträffade avvikelser där våra leverantörer är inblandade. Leverantörer som återkommande är inblandade i incidenter utreds närmare och åtgärder vidtas.

Mätbara mål och utfall

Alla A-leverantörer ska ha genomgått leverantörsbedömning

Mål	Utfall 2018
100 %	80 %

Andel inköp från avtalsleverantörer 2018

Under 2018 hade vi cirka 190 st avtalsleverantörer som tillsammans stod för 67 % av den totala leverantörsomsättningen på 1,8 MDR.



Miljö och utsläpp



Strukton strävar efter en långsiktigt hållbar användning av naturresurser och arbetar systematiskt för minskad miljöpåverkan. Våra väsentliga miljöfrågor handlar om utsläpp från transporter, energianvändning, hantering av kemikalier och avfall.

Vårt miljöarbete ska präglas av kretsloppstänkande, minskad miljöbelastning och att förebygga föroreningar. Allt detta gör vi inom ramen för vårt ISO 14001 certifierade miljöledningssystem. Vi ser generellt att krav och förväntningar på miljöområdet ökar, från både kunder och myndigheter. Strukton har inte fått några miljösanktionsavgifter under året.

Utsläpp från transporter

Vår största negativa miljöpåverkan är utsläpp från produktions- och förmånsbilar, vilka står för 70 % av vår förbrukning av diesel och bensin. Arbetsmaskiner och spårgående fordon utgör en stor del av arbetet på spåret och bedöms även vara den största miljörisken, vid ett eventuellt läckage av diesel eller hydraulolja. Vi arbetar förebyggande genom bra nödlägesrutiner och kontinuerlig service/underhåll av motorer och hydraulik. Bränsleförbrukningen för maskiner är svår att påverka, vi har dock ambitionen att fokusera mer på detta 2019, genom investeringsprogrammet för just maskiner.

Ny miljöutbildning

I slutet av året lanserades en ny webbaserad miljöutbildning, som riktar sig till samtliga medarbetare. Utbildningen ska vara genomförd till halvårsskiftet 2019.

Energianvändning

Strukton omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag. Som en del av rapporteringskravet har vi under 2018 specifikt tittat på hur energianvändningen för transporter fördelas, och vilka möjligheter som finns att förbättra energiprestandan. Vi hyr våra 71 verksamhetslokaler runt om i Sverige, sammanlagt 46 382 kvadratmeter. För merparten av dessa lokaler gäller varmhya vilket innebär att el, värme och kyla ingår i hyran. Den schablonberäknade elförbrukningen för 2018 var 2 580 MWh.

Utsläpp från transporter

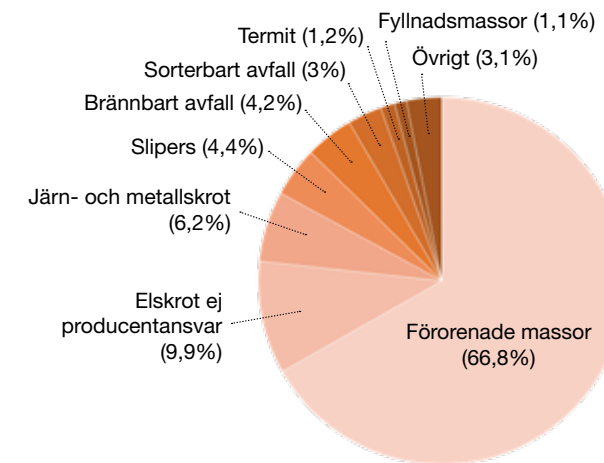
Under året minskade våra koldioxidutsläpp med totalt 370 159 kg. Per anställd minskade vi med 491 kg, eller 14 %, vilket innebär att vi överträffar årets mål. För den enskilde motsvarar minskningen ca 3,5 tankar med fossilt drivmedel på årsbasis.



Avfall

Det uppstår en del avfall i Struktons verksamhet. Den största enskilda fraktionen är restprodukter kopplat till marksanering. Strukton arbetar tillsammans med en nationell samarbetspartner för en systematisk och enhetlig avfallshantering, och för att leva upp till de krav på egenkontroll som finns gällande sortering, omhändertagande och dokumentation.

Standardsorteringen består i huvudsak av åtta fraktioner.



Kemikaliehantering

I vår verksamhet hanterar vi en mängd kemikalier. För att ha kontroll på vilka kemiska produkter som finns och används, läggs all produktdokumentation in i en gemensam databas tillgänglig för alla anställda. Säkerhetsdatablad är även tillgängliga via en app i våra telefoner.

Under året har vi satsat på information och inventering av kemikalier, med fokus på hälso- och miljörelaterade risker. Merparten av etableringarna (lokaler) har fått besök av Struktons ansvariga för kemikaliehantering, för inventering och kontroll av produkter och dokumentation. Resultatet visar att vi nu har sammanlagt över 500 registrerade kemiska produkter, bland annat färger, motor- och smörjolja, rengöringsmedel och lim. 2019 kommer vi fokusera på att sätta standarsortiment, minska antalet kemikalier, på substitution och fortsatt kompetenshöjning.

För 2018 har vi till Kemikalieinspektionen rapporterat införsel av 86 ton kemikalier i form av svetsmateriel. Detta i enlighet med Miljöbalkens krav.

Mätbara mål och utfall

	Mål	Utfall 2018	Utfall 2017
Årlig minskning av koldioxidutsläppen från driftfordon och förmånsbilar i relation till antal anställda.	-10 %	-14 %	+8,5 %

På väg mot fossilfri bilpark

2017 påbörjades ett fordonsprojekt med målet att ställa om hela Struktons bilpark till eldrift. Omställningen görs successivt i takt med att avtalen för bilarna går ut. Från och med 2018 får inga nya produktions- eller förmånsbilar vara enbart fossil-drivna. Arbetet för minskad klimatpåverkan från våra fordon sker i två steg. Det första är att ställa om alla vanliga personbilar, vilket ger cirka 40 % minskade koldioxidutsläpp. Steg två omfattar våra produktionsfordon, där marknaden för eldrivna alternativ ännu inte är lika mogen.

Installation av ladduttag

Vi har under året också påbörjat arbetet med att etablera en infrastruktur för laddningen av bilarna, genom installation av ladduttag vid alla etableringar. Detta görs genom ett ramavtal med leverantör, som också erbjuder programvara för statistikuppföljning. Strukton har fått bidrag till satsningen från Klimatklivet för ladduttag på 17 orter, först ut är Västberga. Arbetet sker i nära dialog med respektive fastighetsägare.

”Strukton har köpt sin sista personbil med enbart förbränningsmotor, nu gäller el och laddhybrider. Under hösten har vi köpt ett 60-tal nya bilar, närmare hälften av våra 220 bilar är nu laddbara.

Lars Kleppe, projektledare

Riskhantering

En aktiv riskhantering är en central del av vår verksamhetsstyrning. Under året har vi reviderat vårt riskhanteringsarbete i syfte att förenkla och förbättra, och också möta ökade omvärldskrav.

Säkerhet högre på samhällsagendan

De senaste åren har yttre säkerhetsfaktorer blivit viktigare att ta hänsyn till, när omvärlden på vissa sätt blivit mer osäker. Att skydda information och anläggningar mot eventuella yttre hot har till exempel blivit mer angeläget, i Sverige såväl som internationellt.

Järnvägen har hittills varit förskonad från angrepp, men utifrån ny säkerhetsskyddslagstiftning och ökade krav från Trafikverket har Strukton nu

förstärkt säkerhetsarbetet. Kraven handlar om ökad försiktighet genom mer restriktiv tillgänglighet till dokumentation och anläggningar, och ökade krav på säkerhetsklassning och bakgrunds-kontroll av personal som ska jobba ute i anläggningen. Bland annat införs ett nytt passerings-system för automatisk registrering av vem som befinner och befunnit sig var. Det finns också krav på Strukton att ha en formell risk- och säkerhets-skyddschef, en roll som nu är inrättad.

Samlad riskkategorisering

Vi har under året utvecklat vår riskprocess, med ambitionen att få en bättre aggregerad riskbild som också är tydligare kopplad till verksamhetens övergripande mål.

Vårt arbetssätt

Från och med 2018 är hållbarhetsperspektivet en integrerad del av Struktons riskhantering. Risker bedöms och hanteras löpande inom ramen för Struktons certifierade ledningssystem. Vi arbetar i enlighet med vedertagna dokumenterade arbetssätt:

Risk- och möjlighetshanteringen innebär ett företagsgemensamt enhetligt arbetssätt för att

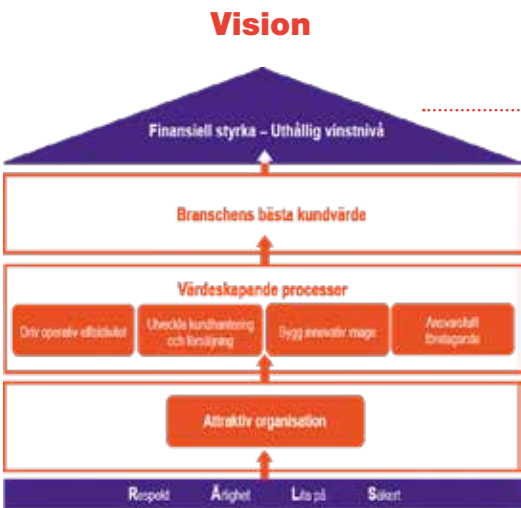
- Hantera osäkerhetens effekt på företagets mål och samordna aktiviteter för att leda och styra företaget avseende risk.
- Förstärka önskvärda effekter och att förebygga eller minska oönskade effekter samt att uppnå förbättring avseende företagets mål.



Övergripande riskförteckning

Den övergripande riskförteckning som sammanställts 2018 omfattar totalt 32 risker, kategoriserade efter värderad grad av sannolikhet respektive konsekvens som "röda" (betydande), "gula" eller "gröna". Sex röda risker identifierades.

Vår riskkategorisering följer vår strategiska karta. De finansiella riskerna är en risk för vår finansiella styrka. Marknads- och omvärldsriskerna står i relation till att vi vill skapa branschens bästa kundvärde, medan operativa risker är risker för våra värdeskapande processer och möjligheten att vara en attraktiv organisation.



Riskområden

Betydande "röda" risker

Bemötande

Finansiella risker

Finansiell rapportering

Hållbar ekonomi, sid 12-13

Marknad- och omvärldsrisker

Korruption
Politiska beslut

Antikorruption, sid 17
Vd har ordet, sid 3

Operativa risker

Förlora licens och säkerhetsintyg A+B
Processer
Arbetsmiljö/Trafiksäkerhet

Säker arbetsmiljö, sid 16
Om Strukton, sid 8
Säker arbetsmiljö, sid 16

Finansiell rapport 2018



Årsredovisning för räkenskapsåret 2018

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	27
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Förändringar i eget kapital	33
Kassaflödesanalys	33
Noter	34

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören i Strukton Rail AB avger härmed Års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2018. Bolaget Strukton Rail AB bildades 1999-05-12. Bolaget har sitt säte i Stockholms kommun och sedan 2015 har Strukton Rail sitt huvudkontor i Västberga söder om Stockholm. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Strukton Railinfra AB (556634-6747) som i sin tur ägs av Strukton Rail BV (Nederländerna). Belopp i förvaltningsberättelsen anges i MSEK om inte annat anges.

Flerårsjämförelse (kSEK)

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	2 302 870	2 440 598	2 569 510	2 504 804	1 725 214
Rörelseresultat	-133 843	-40 068	4 364	52 940	-14 997
Resultat efter finansiella poster	-136 077	-42 784	883	42 600	-18 851
Balansomslutning	1 078 271	1 067 666	1 082 693	937 670	833 479
Antal anställda st	929	904	865	859	667
Soliditet %	8,0	18,1	21,0	24,3	23,5
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	0,4	19,0	neg
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98 957	33 524	23 106	-45 427	146 831

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Verksamheten och väsentliga händelser

Strukton Rail är en privat järnvägsentreprenör med fokus på drift, underhåll och förnyelse av järnvägsinfrastruktur i Skandinavien. Företagets huvudsakliga uppdragsgivare är Trafikverket samt Trafikförvaltningen i Stockholm. Antal anställda under räkenskapsåret uppgick till 929 (904).

Under året har Strukton påbörjat arbeten på tre basunderhåll som vunnits på nytt. Svealandsbanan med förgreningar mellan Södertälje och Valskog samt underhållet av Södra Stambanan mellan sträckorna Nässjö-Alvesta-Hässleholm- Arlöv samt Älmhult- Olofström. Båda kontrakten löper på fem år och startades upp under hösten.

I syd påbörjades ett projekt att bygga en underhållsdepå för Öresundstågen i Kärråkra utanför Hässleholm på uppdrag av Region Skåne. Struktons affärsområde Kraft har under året startat upp projektet Drammen i Norge på uppdrag av BaneNor. Arbetet är en totalentreprenad för byggnation av kopplingscentral och ingår i förnyelsen av Vestfoldbanan.

I projekt Spånga - Barkarby (på Mälärbanan) fortskrider BEST-arbetena i utbyggnaden för fyrspar innehållande bland annat nyproduktion bredvid befintlig järnväg, planering m.m. Arbetena utförs som en underentreprenad åt Skanska.

Orderingång, orderstock

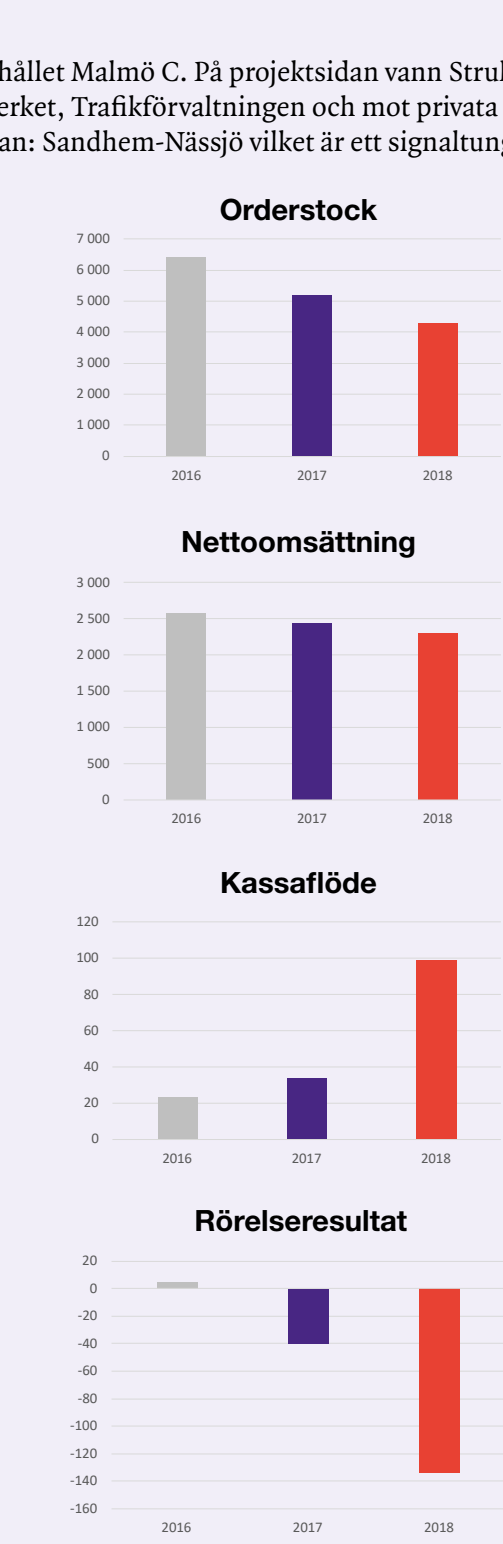
Under året har Trafikverket utlöst två optionsår i underhållet Malmö C. På projektsidan vann Strukton ett antal projekt i flera delar av landet såväl mot Trafikverket, Trafikförvaltningen och mot privata industrikunder. Däribland kan nämnas Jönköpingsbanan: Sandhem-Nässjö vilket är ett signaltungt projekt med syfte att möjliggöra ökad hastighet på sträckan, vilket också medför att 20 plankorsningar stängs. I Eslöv tilldelades projektet förlängning av förbigångsspår vilket ska möjliggöra att trafikens punktlighet förbättras. Orderstock vid utgången av året uppgår till 4,3 miljarder kronor (5,2). Orderstocken minskar på grund av förändrat synsätt vad gäller värdering av framtida prognoser. Förändringen innebär också en justering av 2017.

Omsättning, resultat, kassaflöde

Nettoomsättning för året minskade något mot fjolåret och uppgick till 2 303 (2 441). Omsättningens andel i drift- och underhållsverksamhet på uppdrag av Trafikförvaltningen och Trafikverket avser cirka 85 %. Rörelseresultatet uppgick till -133,8 (-40,0) och har påverkats av besvärliga väderförhållanden vilket fick till följd att många fel behövde avhjälpas i anläggningarna, skift och arbeten ställdes in och omplanerades vilket blev kostsamt och ineffektivt. Under året har ett flertal omvärderingar av prognoser behövts göras och avsättningar för framtida förluster gjorts i ett par underhåll. Projektverksamheten har levererat bra resultat. Fokus framåt kommer även fortsatt att ligga på tydlig styrning, förbättrade administrativa rutiner och effektivitet i kontrakten.Strukton har övergått till en mer försiktig resultatframtagning vilket påverkar resultatet. Detta är en anpassning till moderbolagets redovisning. Detta medför en förändring som försämrar både det ingående egna kapitalet med 127,6 samt årets resultat med 52,2. (se påverkan not 30)

Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 98,9 (33,5). Nettoflödet av förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till -19,7 (-16,0). Likvida medel vid utgången av året uppgick till 74,0 (-5,2). Strukton har en beviljad checkräkningskredit om 125 (125) vilket var nyttjad med 0 vid årets slut. Övriga nyckeltal med flerårsjämförelse framgår av tabellen.

Strukton Rail AB:s helägda dotterbolag RBS ban och signal AB org 559048-4167 omsatte under året



135 (76) och rörelseresultatet uppgick till 0,8 (-2,3). Bolaget har sin huvudsakliga verksamhet inom personalresurser för underhålls- och förnyelsearbeten på järnväg på den skandinaviska marknaden.

Väsentliga riskfaktorer

Strukton Rail utsätts för operationella, kund- och omvärldsrisker och finansiella risker. Då Strukton Rail främst arbetar mot statlig och kommunal verksamhet finns en marknads- och politisk risk. Beslut utanför vår kontroll kan få stora konsekvenser för Struktons förutsättningarna att agera. Inom järnvägsentreprenader är säkerheten av största vikt och kopplat till säkerhet och arbetsmiljö finns även stora regulatoriska efterlevnadsrisker.

Största riskerna ligger i huvudsak inom den operativa verksamheten där de följer med genom entreprenadprocessen från anbudsskedet till avslut. Väsentliga risker finns inom resursplanering, inköp av underleverantörer, attrahera och behålla medarbetare samt effektivitet inom produktionsplanering och styrning. I ledningssystemet inom Strukton Rail finns processer för att hantera risker inom den operationella verksamheten. Arbetet med att förbättra riskhanteringen och analysen fortgår löpande.

Strukton Rail tillämpar successiv vinstavräkning vilket innebär att vinst avräknas utifrån kontraktets färdigställande och slutkostnadsprognos. Detta ställer krav på tillförlitliga prognoser och stringent uppföljning. Uppföljning av prognoser sker löpande för att säkerställa korrekta värderingar och minimera risker under kontraktets löptid. Detta är ett område som ingår i det fortlöpande förbättringsarbetet för att Strukton Rail ska uppnå sina långsiktiga tillväxtmål. Förändrad bedömning och mer försiktig resultatframtagning har införts under året.

Finansiella riskerna såsom valutarisker, kreditrisker och likviditetsrisker är relativt begränsade. Strukton Rail är endast till liten del exponerad för valutarisker då de flesta inköp sker i svenska kronor. I en bransch med tydlig säsongsvariation förekommer alltid en likviditetsrisk dvs inströmningen av likvida medel matchar inte utbetalningarna. Strukton Rail begränsar risken genom regelbunden likviditetsplanering. Kreditrisken är liten då huvudsaklig kund är Trafikverket och Trafikförvaltningen.

Strukton är försäkrat mot egendoms-, avbrotts- och ansvarsrisker orsakade av affärsverksamheten.

I samband med Strukton Rails hållbarhetsarbete har en utökad riskanalys tagits fram vilken presenteras på sid 22-23.

Hållbarhetsredovisning

Strukton Rail AB omfattas av årsredovisningslagens krav om upprättande av hållbarhetsredovisning. Bolaget har valt att upprätta hållbarhetsredovisningen bilagd denna årsredovisning. Bolaget har för att identifiera sina väsentliga hållbarhetsområden gjort en väsentlighetsanalys. Riskanalysen för hållbarhetsfrågor återfinns i ett samlat avsnitt.

Hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen återfinns på nedanstående sidor.

Hållbarhetsområde	Sidhänvisning
Affärsmodell	6-8
Viktiga hållbarhetsfrågor	9-11
Socialt ansvar	14-19
Respekt för mänskliga rättigheter	14-19
Personal	14-16
Miljö	20-21
Motverkande av korruption	17
Riskhantering	22-23

Resultaträkning (kSEK)

	Not	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3, 4	2 302 870	2 440 598
Övriga rörelseintäkter		7 964	5 849
Summa rörelsens intäkter		2 310 834	2 446 447
Rörelsens kostnader			
Material och underentreprenads kostnader		-1 196 891	-1 326 442
Övriga externa kostnader	5, 6	-342 153	-322 848
Personalkostnader	7	-882 466	-813 647
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9, 10	-23 167	-23 578
Summa rörelsens kostnader		-2 444 677	-2 486 515
Rörelseresultat		-133 843	-40 068
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	11	0	-13
Ränteintäkter och valutavinst	12	10 200	8 348
Räntekostnader och valutaförlust	13	-12 434	-11 051
Summa resultat från finansiella poster		-2 234	-2 716
Resultat efter finansiella poster		-136 077	-42 784
Bokslutsdispositioner	14	42 144	-2 492
Skatt på årets resultat	15	19 959	10 470
Årets resultat		-73 974	-34 806

Balansräkning (kSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	1 795	5 403
		1 795	5 403
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	9 807	5 457
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	81 240	91 069
		91 047	96 526
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	66 668	62 668
Andelar i intresseföretag	17	5 711	83
Uppskjutna skattefordringar		32 716	12 073
		105 095	74 824
Summa anläggningstillgångar		197 937	176 753
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		188 440	224 717
Kundfordringar		386 884	522 168
Övriga kortfristiga fordringar		45 867	4 204
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	47 105	41 842
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		137 951	97 982
		806 247	890 913
Kassa och bank		74 087	0
Summa omsättningstillgångar		880 334	890 913
Summa tillgångar		1 078 271	1 067 666

Balansräkning (kSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	100	100
Reservfond		20	20
		120	120
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		127 590	162 396
Årets resultat		-73 974	-34 806
		53 616	127 590
Summa eget kapital		53 736	127 710
Obeskattade reserver	20	41 608	83 751
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	238 537	219 897
Övriga avsättningar	22	127 056	12 067
Summa avsättningar		365 593	231 964
Checkräkningskredit	23	0	5 163
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		181 538	199 281
Skulder till koncernföretag		111 649	98 345
Övriga skulder		49 969	40 192
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	150 692	133 138
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		123 486	148 122
Summa kortfristiga skulder		617 334	619 078
Summa eget kapital och skulder		1 078 271	1 067 666

Förändring av eget kapital (kSEK)

	Aktie- kapital	Reserv- fond-	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2018-01-01	100	20	127 590	127 710
Årets resultat	-	-	-73 974	-73 974
Eget kapital 2018-12-31	100	20	53 616	53 736

Aktiekapitalet består av 1 000 st A-aktier

Kassaflödesanalys (kSEK)

	Not	2018-12-31	2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-133 842	-40 068
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	25	156 796	84 038
Erhållen ränta		10 200	8 348
Erlagd ränta		-12 434	-11 051
Betald inkomstskatt		-685	14 952
		20 035	56 219
Ökning/minskning av koncernfordringar		32 276	-32 236
Ökning/minskning kundfordringar		135 285	28 621
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-86 895	-24 147
Ökning/minskning leverantörsskulder		-17 743	-42 123
Ökning/minskning av koncernskulder		13 304	10 713
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		2 695	36 477
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98 957	33 524
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9, 10	-13 459	-16 012
Investeringar i dotterbolag	16	-5 628	-50
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-621	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 708	-16 062
Årets kassaflöde		79 249	17 462
Likvida medel vid årets början		-5 163	-22 625
Likvida medel vid årets slut		74 086	-5 163

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Strukton Rail ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning har inte upprättats enligt undantaget i Årsredovisningslagen 7 kap 3 §. Företaget är helägt dotterföretag till Strukton Railinfra AB, org nr 556634-6747 med säte i Stockholm. Strukton Railinfra AB ingår i en koncern där Strukton Groep NV, org nr 30004006 med säte i Utrecht, Holland, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immatriella anläggningstillgångar i Strukton Rail AB består av utvecklingskostnader för affärssystem.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Finansiella instrument

Strukton Rail har inga finansiella instrument.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Maskiner	10–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Tekniska anläggningar	10 år

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Ersättningar till anställda

I företaget finns både förmåns- och premiebestämda pensionsplaner. Strukton omfattas idag av kollektivavtal om ITP för tjänstemän samt Avtalspension SAF-LO för arbetare.

Förmånsbaserade pensioner

För tjänstemän med ITP 2 tillämpas skuldföring av ålderspension med obligatorisk kreditförsäkring. Därtill finns ett åtagande (pensionsskuld) från tid då delar av företaget omfattades av kommunal pensionsplan.

Dessa skulder redovisas under rubriken ”Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser”.

Premiebestämda pensioner

För arbetare samt tjänstemän med ITP 1 tillämpas premiebaserade pensioner med betalning till pensionsförsäkring enligt respektive kollektivavtal. Här uppstår ingen pensionsskuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av ett en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet som erhållits eller kommer att erhålla för egen räkning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter eller liknande avdrag. Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer tillfalla bolaget. Uppstår osäkerhet redovisas en kundförlust under kostnader i resultaträkningen.

För såväl investeringsprojekt som drift- och underhållskontrakt tillämpar bolaget sk successiv vinst-avräkning innebärande att intäkterna i kontraktet redovisas i takt med färdigställandegraden, mätt som projektets nedlagda kostnader, i förhållande till prognostiserade kostnader för hela projektet. En förutsättning för denna princip är att projektet kan prognostiseras på ett tillförlitligt sätt. Råder osäkerhet för detta redovisas intäkter för att täcka nedlagda kostnader. I balansräkningen bokförs skillnaden mellan upparbetad intäkt och fakturering som en omsättningstillgång och på motsvarande sätt det som ej är fakturerat men upparbetat som en kortfristig skuld.

En befarad förlust i såväl drift- och underhållskontrakt och investeringsprojekt redovisas så fort den blir känd. Befarad förlust redovisas som en kostnad. Kostnader för anbud aktiveras inte.

Maskinuthyrning redovisas linjärt över hyresperioden.

Utdelning

Utdelning redovisas när styrelsen har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ned-skrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvs-kostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balans-omslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Verkligt utfall kan komma att skilja sig från de bedömningar som tidigare gjorts.

Successiv vinstavräkning ugår från slutlägesprognoser för projekten. Det innebär alltid en osäkerhet i att bedöma framtida prognoser. För att öka tillförlitligheten och kontrollen uppdateras och bedöms prognoserna regelbundet.

Vid eventuella tvister med leverantörer och kunder har rimlighetsbedömning gjorts utifrån den information som är känd och beaktats i redovisningen.

Garantiåtaganden finns för vissa utförda tjänster vilket innebär att bedömning har gjorts av framtida eventuella garantikostnader.

Kundfordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Varje enskilt projekt bedöms individuellt och reserveras för om behov föreligger.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar och geografiska marknader

	2018	2017
Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:		
Drifts och underhållskontrakt	1 954 287	1 913 769
Investeringsprojekt	342 798	513 920
Övriga intäkter	5 785	12 909
Summa	2 302 870	2 440 598

Av den totala nettoomsättningen är 98 % omsatt i Sverige.

Not 4 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2018	2017
Inköp (%)	4,29	6,08
Försäljning, (%)	0,25	1,8

Management fee kostnad för år 2018 uppgår till 12 858 Ksek (11 450 Ksek) och management fee intäkt uppgår 2018 till 7 261 Ksek (3 214 Ksek).

Not 5 Operationella leasingavtal

	2018	2017
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	28 221	26 989
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	37 977	37 427
Förfaller till betalning senare än fem år	1 414	0
	67 612	64 416
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	54 294	50 637

De framtida leasingavgifterna grundar sig på avtal avseende bilar och baseras på standardavtal. I 2017 års årsredovisning togs inte leasingavgifterna för förmånsbilar med vilket är korrigerat i årets årsredovisning.

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2018	2017
PwC		
Revisionsuppdraget	1 387	1 320
Skatterådgivning	697	153
Summa	2 084	1 473

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2018	2017
Medelantalet anställda		
Kvinnor	115	99
Män	814	805
Totalt	929	904
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 444	3 720
Löner och ersättningar till övriga anställda	592 763	550 602
	595 207	554 322
Sociala avgifter enligt lag och avtal	221 729	184 582
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	136	448
Pensionskostnader för övriga anställda	65 393	59 410
Totalt	882 465	798 762
<i>Medelantalet anställda som rapporterades i 2017 års redovisning var felaktigt. Orsaken var ett systemfel. Felet är åtgärdat och siffran ovan är nu justerad.</i>		
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	2	0
Män	2	4
Totalt	4	4
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare		
Kvinnor	5	1
Män	9	7
Totalt	14	8

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida utges ett engångsbelopp till VD motsvarande 24 månadslöner. Om uppsägning sker på VDs initiativ är uppsägningstiden sex månader.

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 486	19 486
Årets aktiverade utgifter, inköp	621	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 107	19 486
Ingående avskrivningar	-14 083	-9 828
Årets avskrivningar	-4 229	-4 255
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 312	-14 083
Utgående restvärde enligt plan	1 795	5 403

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	39 592	39 425
Årets förändringar		
- Inköp	7 390	891
- Försäljningar och utrangeringar	-15 912	-724
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 070	39 592
Ingående avskrivningar	-34 135	-32 074
Årets förändringar		
- Försäljningar och utrangeringar	15 629	556
- Avskrivningar	-2 757	-2 617
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 263	-34 135
Utgående restvärde enligt plan	9 907	5 457

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	230 431	214 740
Årets förändringar		
- Inköp	8 777	17 673
- Försäljningar och utrangeringar	-1 757	-1 982
- Omklassificeringar	-2 386	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	235 065	230 431
Ingående avskrivningar	-139 362	-123 798
Årets förändringar		
- Försäljningar och utrangeringar	1 718	1 142
- Avskrivningar	-16 181	-16 706
Utgående ackumulerade avskrivningar	-153 825	-139 362
Utgående restvärde enligt plan	81 240	91 069

Not 11 Resultat från andelar i intresseföretag

	2018	2017
Resultat från Bergproduktion i Sverige AB	0	-13
Summa	0	-13

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2018	2017
Ränteintäkter	1 460	880
Koncerninterna ränteintäkter	4 819	5 341
Valutakursvinster	3 921	2 127
Summa	10 200	8 348

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2018	2017
Räntekostnader koncernföretag	-1 085	-1 085
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-1 233	-1 215
Finansiell kostnad pensioner	-7 432	-7 486
Valutakursförluster	-2 684	-1 265
Summa	-12 434	-11 051

Not 14 Bokslutsdispositioner

	2018	2017
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	18 938	-92
Lämnat koncernbidrag	0	-2 400
Förändring av periodiseringsfond	23 206	0
Summa	42 144	-2 492

Not 15 Skatt på årets resultat

	2018	2017
Uppskjuten skatt	19 959	10 470
Skatt på årets resultat	19 959	10 470
Redovisat resultat före skatt	-93 932	-45 276
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (21,4% (22%))	20 102	9 961
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-110	-348
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-33	-18
Skatteeffekt av underskott hänförlig till tidigare år	0	875
Redovisad skattekostnad	19 959	10 470

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	62 668	53 618
Genom förvärv av dotterföretag	0	50
Villkorat aktieägartillskott	4 000	9 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	66 668	62 668

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel (%)
Strukton Rail A/S	20286547	Köpenhamn	100
RBS Ban och Signal AB	559048-4167	Västberga	100

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde
Strukton Rail A/S	100	100	500	120 261	19 056	62 618
RBS Ban och Signal AB	100	100	500	3 993	-58	4 050

Not 17 Andelar i intresseföretag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	83	96
Förvärv	5 628	0
Andelens resultat	0	-13
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 711	83

	Säte	Org nr	Kapitalandel (%)
Bergproduktion i Sverige HB	Stockholm	969692-0132	50
JPL Rail AS	Örje	915650538	30

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde
Bergproduktion i Sverige HB	50	50	166	-26	83
JPL Rail AS	30	30	948	1 938	5 628

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	9 737	8 949
Övriga förutbetalda kostnader	35 506	29 891
Förutbetald försäkringspremie	1 862	3 002
	47 105	41 842

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

Not 20 Obeskattade reserver

	2018-12-31	2017-12-31
Ackumulerad överavskrivningar	41 608	60 545
Periodiseringsfond beskattningsår 2012	0	7 451
Periodiseringsfond beskattningsår 2013	0	9 352
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	0	6 403
Summa	41 608	83 751

Not 21 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Avsättningar enligt tryggandelagen		
FPG/PRI-pensioner	238 537	219 897
Summa	238 537	219 897

Not 22 Övriga avsättningar

	2017-12-31	2016-12-31
Garantiåtaganden	183	1 800
Avsättningar förlustkontrakt	126 873	10 267
Summa	127 056	12 067

Garantiåtaganden

Bolaget ger garanti på vissa utförda tjänster och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning på 183 kSEK (1.800 kSEK) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenheter av nivån för reparationer och ersättningsdelar. 100 kSEK förväntas bli utnyttjat under 2018 och 83 kSEK under 2020.

Not 23 Checkräkningskredit

	2018-12-31	2017-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	125 000	125 000

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Semesterskuld inklusive sociala avgifter	50 726	46 395
Upplupna löner	11 215	12 923
Arbetstidsförkortning inklusive sociala avgifter	11 032	10 552
Övertidsskuld inklusive sociala avgifter	10 879	9 940
Befarade viten	1 545	2 383
Produktionsnära kostnader	51 711	48 209
Administrationskostnader	13 584	2 736
Summa	150 692	133 138

Not 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde, m.m.

	2018-12-31	2017-12-31
Avskrivningar	23 167	23 578
Realisationsresultat	0	-1 545
Avsättning till pensioner	18 640	20 120
Avsättningar förlustkontrakt	114 989	41 885
Summa justeringar	156 796	84 038

2017 års kassaflödesanalys är omklassificerad och överensstämmer med balans och resultaträkningen.

Not 26 Ställda säkerheter

	2018-12-31	2017-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckningar Danske Bank	400 000	200 000
Företagsinteckningar PRI	50 000	50 000
Avseende Skulder till kreditinstitut		
Bankgarantier Atradius	122 046	133 751
Bankgarantier Danske Bank	224 819	97 079
Bankgarantier NordicGuarantee	20 375	17 002
Bankgarantier Commerzbank	0	94 720
Bankgarantier Euler-Hermes	0	8 072
	817 240	600 624

Not 27 Eventualförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Eventualskulder		
PRI och KPA Pensionsgaranti	4 771	4 398
Summa ansvarsförbindelser	4 771	4 398

Not 28 Förslag till disposition av resultatet

	2018	2017
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	127 590	162 396
Årets resultat	-73 974	-34 806
	53 616	127 590
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs		
	57 496	210 641
	57 496	210 641

Not 29 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har påverkat bolagets resultat eller finansiella ställning

Not 30 Korrigering

I samband med övergång till redovisning enligt IFRS 15 ”Intäkter från avtal med kunder” för koncernrapporteringsändamål, har Strukton Rail AB sett över sin intäktsredovisning enligt K3.

Denna översyn har lett till att Strukton korrigerar sin hantering av succesiv vinstavräkning avseende underhållskontrakten och att Strukton där ändrat synsättet vad gäller framtida prognostiserade intäkter. Detta innebär att Struktcon är mer försiktiga vad gäller vinstuttaget.

Denna ändring har effekt på jämförelseåret 2017, och har lett till att ett antal poster, inklusive boksluts-dispositioner och skatt, har påverkats. Tabellen på nästkommande sida redogör för dessa ändringar.

Resultaträkning 2017 (kSEK)

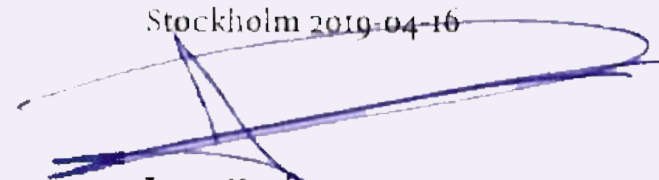
	Enligt tidigare angiven årsredovisning	Korrigerig	Nytt jämförel- setal för 2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2 559 998	-119 400	2 440 598
Övriga rörelseintäkter	5 850	-	5 849
Summa rörelsens intäkter	2 565 848	-119 400	2 446 447
Rörelsens kostnader			
Material och underentreprenads kostnader	-1 326 442	-	-1 326 442
Övriga externa kostnader	-314 648	-8 200	-322 848
Personalkostnader	-813 647	-	-813 647
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-23 578	-	-23 578
Summa rörelsens kostnader	-2 478 315	-8 200	-2 486 515
Rörelseresultat	87 533	-127 600	-40 068
Resultat från finansiella poster	-2 716	-	-2 716
Resultat efter finansiella poster	84 817	-127 600	-42 784
Bokslutsdispositioner	-22 495	20 003	-2 492
Skatt på årets resultat	-14 077	24 547	10 470
Årets resultat	48 245	-83 050	-34 806

Balansräkning 2017-12-31 (kSEK)

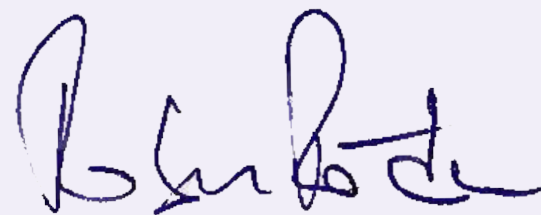
	Enligt tidigare angiven årsredovisning	Korrigerig	Nytt jämförel- setal för 2017
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	5 403	-	5 403
Materiella anläggningstillgångar	96 526	-	96 526
Andelar i koncernföretag	62 668	-	62 668
Andelar i intresseföretag	83	-	83
Uppskjutna skattefordringar	-	12 073	12 073
Summa anläggningstillgångar	164 680	12 073	176 753
Kortfristiga fordringar	792 932	-	792 932
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	105 482	-7 500	97 982
Summa omsättningstillgångar	898 414	-7 500	890 913
Summa tillgångar	1 063 094	4 572	1 067 666
	Enligt tidigare angiven årsredovisning	Korrigerig	Nytt jämförelse- tal för 2017
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital	120	-	120
Balanserad vinst	162 396	-	162 396
Årets resultat	48 245	-83 050	-34 805
Summa eget kapital	210 761	-83 050	127 710
Obeskattade reserver	103 754	-20 003	83 751
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	219 897	-	219 897
Övriga avsättningar	3 867	8 200	12 067
Summa avsättningar	223 764	8 200	231 964
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	36 222	111 900	148 122
Övriga kortfristiga skulder	488 593	-	488 591
Summa kortfristiga skulder	524 815	111 900	624 241
Summa eget kapital och skulder	1 063 094	4 572	1 067 666

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2019-04-16
för fastställelse.

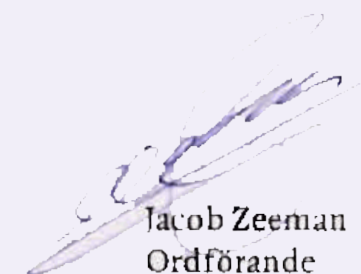
Stockholm 2019-04-16



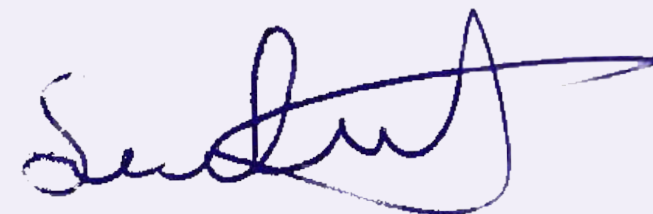
Joost Kool
Styrelseledamot



Robert Röder
Verkställande direktör



Jacob Zeeman
Ordförande



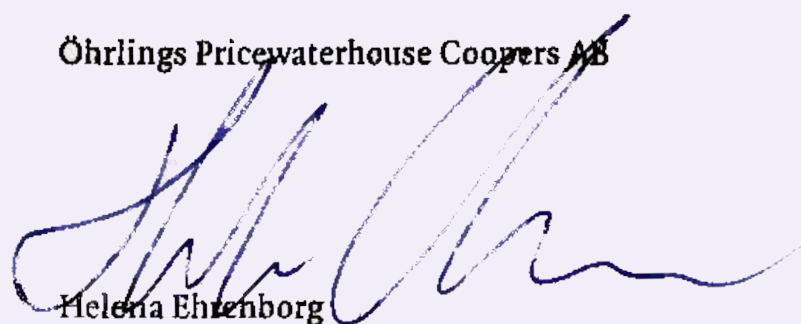
Sofie Lagerqvist
Arbetsstagarrepresentant



Madelien Orveland
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-04-17

Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB



Helena Ehrenborg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Strukton Rail AB, org.nr 556571-9449

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Strukton Rail AB för år 2018. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 24-51 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Strukton Rail ABs finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Strukton Rail AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 3-23 samt 56-57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Strukton Rail AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Strukton Rail AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 17 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Ehrenborg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Strukton Rail AB, org.nr 556571-9449

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 6–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Ehrenborg
Auktoriserad revisor

Summary of our Annual and Sustainability Report 2018

Strukton Rail AB provides solutions in the field of rail infrastructure, with focus on maintenance, renewal, power support and new construction. Strukton Rail AB is part of the Strukton Group, with headquarters in the Netherlands. This is a summary of Strukton Rail AB’s combined Annual and Sustainability Report 2018.

Our mission is to build and maintain rail infrastructure, contributing to positive societal development by enabling punctual, safe and resource-efficient rail transport. We strive for long-term sustainable profitability with an operating margin >5 % over time. In recent years, we have increased our sales through, for example, acquisitions to meet the Swedish Government’s planned major investment in rail maintenance. However, for 2017 - 2018 the trend has been negative, with a significant decrease in sales volumes and a negative financial result. This is partly a consequence of ongoing governmental discussions regarding division of responsibilities for rail infrastructure maintenance.

Strukton Rail AB in brief 2018

- The company’s main clients were the Swedish Transport Administration (Trafikverket) and the Traffic Administration in Stockholm (Trafikförvaltningen).
- 85 % of sales derive from operating and maintenance contracts.
- At the end of 2018, Strukton Rail AB employed 929 persons.
- Our operations are controlled by our strategic plan, which is based on our corporate values and five strategic themes.

Economic performance

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Net sales	2 302 869	2 440 598	2 569 510	2 504 804	1 725 214	1 335 652
Operating profit	-133 842	-40 067	4 364	52 940	-14 997	110 349
Profit after financial items	-136 076	-42 783	883	42 600	-18 851	102 996
Total assets	1 078 271	1 067 666	1 082 693	937 670	833 479	499 770
Equity ratio	8,0	18,1	21,0	24,3	23,5	42,7
Return on equity	Neg.	Neg.	0,4	19,0	neg	48,2
Total number of employees	929	895	867	859	667	534
Cash flow	98 956	33 524	23 106	-45 427	146 831	12 293

All figures in SEK thousands.

Major events

2018 was a financially challenging year for Strukton. However, we were assigned several new and renewed rail maintenance contracts by the Swedish Transport Administration, and total orders at the end of the year were worth SEK 4.3 billion.

During the year, projects for two renewed five-year maintenance contracts, Svealandsbanan and Södra Stambanan, got under way. The maintenance contract for Malmö C was also extended, to 2022. In Hässleholm the project to build a maintenance depot for Öresundstågen was started, commissioned by Region Skåne. Strukton also won international orders during the year, one example being a construction

project as part of the renewal of Vestfoldbanan, commissioned by BaneNor in Norway.

In 2018 Strukton took over Eltel’s railway operations in Sweden, consisting of five key customer contracts and 33 employees.

Corporate responsibility

Corporate responsibility is one of our five strategic themes. We focus on eight prioritised topics, identified through a materiality analysis conducted in 2017.

Our prioritised sustainability topics

Society	Economy	Environment
Work environment and health Terms of employment Diversity and equal opportunity Safety	Supplier relations Anti-corruption Economic performance	Emissions from transport

In our sustainability report we describe the management approach employed, goals, ambitions and results.

Society

Our business is built on the expertise of our employees. It is also important to attract new employees with the right skills. We operate in a sector where the balance between male and female employees is unequal, which is a big challenge for us.

We work safely or not at all! All our employees and subcontractors working on the railway do so in accordance with our safety management procedures and platform. During 2018, 14 accidents causing sick leave occurred.

Economy

Consultants, subcontractors and railway equipment form the majority of our procurements. Stable and reliable suppliers are important for a sustainable supply chain. All our suppliers are reviewed and must be approved before we enter into purchasing agreements.

At Strukton we have zero tolerance regarding bribery and corruption. We always act in accordance with the Swedish Anti-Corruption Institute’s code and all suspected infringements will be reported. A whistle blower is always allowed to be anonymous. No incidents of non-compliance were reported in 2018.

See previous for information on economic performance.

Environment

Strukton has implemented an ISO certified environmental management system (ISO 14001) and manages energy, chemicals and waste in accordance with all regulatory standards.

Our main negative environmental impact results from emissions from our production vehicles as well as from our service and company cars. In 2018 we initiated a programme to transition our car fleet to electric vehicles. Our total emissions from our service and company cars in 2018 was 2 727 943 kg CO₂, a significant reduction compared to 2017.

Code of Conduct

During 2017 a new Code of Conduct was developed, which describes our values and business ethics. The code stipulates that our social responsibility is based on the UN Universal Declaration of Human Rights. The code applies for all our employees, and suppliers.

Risk management

Strukton continuously works with risk management, handling financial risks, market risks, environmental risks and operational risks. Our main risks lie in the operational activities. Significant risks are also found in resource planning, subcontracting, attracting and retaining employees, and efficiency in production planning and management.



Strukton
Rail

Strukton Rail AB

Post- och besöksadress

Västberga Allé 60

SE-126 30 Hägersten

Telefon +46 10 480 50 00

Fax +46 10 480 50 01

www.strukton.se